



<http://cafedelasciudades.com.ar/carajillo/index.htm> Revista Carajillo de las Ciudades, año 3, nro 11

## **Introducción**

El objetivo central del trabajo es el de presentar un conjunto de propuestas y de instrumentos que conforman una visión alternativa de la gestión urbana de cara a los contextos socio - territoriales que presentan las ciudades latinoamericanas. El trabajo recoge debates, trabajos y aportes generados tanto en el Instituto del Conurbano de la Universidad Nacional de General Sarmiento (Buenos Aires - Argentina) como en el Lincoln Institute y refleja asimismo un conjunto de análisis y reflexiones que parten de la práctica profesional fundamentalmente en ciudades argentinas.

En este sentido es importante hacer la siguiente observación: aún cuando en el documento se hacen consideraciones de método y de práctica de la planificación y de la gestión del suelo, estas no pueden ser asumidas como un modelo para "armar y usar" en cualquier contexto. Sin duda no existe una única técnica de planificación. Por esto, el presente trabajo tiene la intención de brindar fundamentos básicos que colaboren a que cada sujeto diseñe sus propios métodos y herramientas de acción en base a las condiciones que impone el medio en el que pretende actuar.

### **1. Propuestas para una concepción alternativa de la ciudad y de la gestión urbana**

En nuestros países, el proceso de globalización de los últimos 15 años coincide con la aplicación de políticas de desregulación económica, ajuste fiscal y reforma del Estado.

Más allá de acordar si las políticas de ajuste y reforma pueden ser consideradas como condición o como resultado de estos procesos de globales, lo que podemos observar son sus consecuencias:

- a. Según la CEPAL (2000, a y b), América Latina constituye en la actualidad la región del mundo con mayor desigualdad. En ese contexto más de la mitad de los latinoamericanos viven en la pobreza y algo más de 90 millones de personas no cuentan siquiera con los recursos necesarios para alimentarse adecuadamente.
- b. Estos procesos simultáneos han dado lugar a nuevas formas de acumulación política y económica y nuevas prácticas de legitimación y deslegitimación del Estado que obviamente han cambiado las formas de control y gestión de la urbanización.

Tal como señalan Borja, J. y Castells, M. (1998) la transformación de nuestras sociedades por los procesos de globalización y reforma del Estado tienen una dimensión espacial y lo que dicha transformación representa es la constitución de una nueva organización espacial característica de los nuevos procesos de acumulación del capital, de organización de la producción, de integración de los mercados, del papel asignado al Estado central, provincial y municipal y del ejercicio del poder de escala planetaria.

Así las ciudades latinoamericanas han experimentado a partir de mediados de la década de 1980 cambios importantes en su estructura urbana, en su tipología edilicia, en su "mapa social" y su mercado residencial, que muestran claras tendencias hacia la polarización, en la forma de estructuración territorial y gestiona del comercio y los servicios, en la tecnología de las comunicaciones y la actividad económica tanto a nivel público como privado y, en general, en el patrón de la actividad productiva. Estas transformaciones se han visto acompañadas en algunos casos por cambios de importancia en el marco institucional, legal y administrativo de la ciudad (autonomía, descentralización de la gestión) y en la metodología y estilo de las intervenciones urbanas (grandes proyectos puntuales, planeamiento "estratégico").

